

Gestão Empresarial

22
ANOS

ebook
gratuito

Lucas de Oliveira, 49 - Sala 104 - Galeria da ACI
(51) 3066 9908 - 3066 9907 - 3066 9930
Novo Hamburgo - RS - CEP 93510 110
consultoria@colomboconsultoria.com.br
www.facebook.com/colomboconsultoria
www.colomboconsultoria.com.br



COLOMBO
CONSULTORIA
EMPRESARIAL

Contabilidade e Controladoria
— DESDE 1996 —

Gestão Empresarial

22
ANOS

A CONTABILIDADE SURTIU PARA QUE O EMPRESÁRIO
ESTIVESSE A PAR DA SAÚDE FINANCEIRA DA EMPRESA.

- Nem sempre a Contabilidade é vista como uma ferramenta gerencial, e sim como uma OBRIGAÇÃO LEGAL. Por isso, cabe ao Contador demonstrar que a Contabilidade Gerencial auxilia, e de forma decisiva, no processo de Gestão Empresarial.

Lucas de Oliveira, 49 - Sala 104 - Galeria da ACI
(51) 3066 9908 - 3066 9907 - 3066 9930
Novo Hamburgo - RS - CEP 93510 110
consultoria@colomboconsultoria.com.br
www.facebook.com/colomboconsultoria
www.colomboconsultoria.com.br



**COLOMBO
CONSULTORIA
EMPRESARIAL**
Contabilidade e Controladoria
DESDE 1996

Gestão Empresarial

22
ANOS

A CONTABILIDADE É A MAIOR E MAIS COMPLETA FONTE
DE INFORMAÇÕES DE UMA EMPRESA.

- A Gestão Empresarial é um processo completo, que necessita de algumas informações, assim sendo:
 - Custo Variável Direto (Impostos, Matéria-Prima, Energia Elétrica, etc);
 - Custos Indiretos (Folha de Pagamento, Aluguel, Depreciações, etc);
 - Demonstração de Resultados mensal.

Lucas de Oliveira, 49 - Sala 104 - Galeria da ACI
(51) 3066 9908 - 3066 9907 - 3066 9930
Novo Hamburgo - RS - CEP 93510 110
consultoria@colomboconsultoria.com.br
www.facebook.com/colomboconsultoria
www.colomboconsultoria.com.br



COLOMBO
CONSULTORIA
EMPRESARIAL
Contabilidade e Controladoria
— DESDE 1996 —

Gestão Empresarial

22
ANOS

A CONTABILIDADE É UMA FERRAMENTA INDISPENSÁVEL
PARA A GESTÃO DOS NEGÓCIOS.

■ Elaboração de um Planejamento Operacional, visando:

- Projeções simples para o futuro;
- Decisões Estratégicas;
- Preços corretos para comercialização;
- Decisões sobre novos produtos.

Lucas de Oliveira, 49 - Sala 104 - Galeria da ACI
(51) 3066 9908 - 3066 9907 - 3066 9930
Novo Hamburgo - RS - CEP 93510 110
consultoria@colomboconsultoria.com.br
www.facebook.com/colomboconsultoria
www.colomboconsultoria.com.br



COLOMBO
CONSULTORIA
EMPRESARIAL
Contabilidade e Controladoria
— DESDE 1996 —

Gestão Empresarial

22
ANOS

PLANEJAMENTO

ESPECIFICAÇÃO	PLANEJADO		REALIZADO		PLANEJADO		REALIZADO		PLANEJADO		REALIZADO	
	MÊS 1	%	MÊS 1	%	MÊS 2	%	MÊS 2	%	MÊS 3	%	MÊS 3	%
RECEITA OPERACIONAL	1.500.000	100,00	1.783.462	100,00	2.125.000	100,00	2.748.520	100,00	3.205.128	100,00	3.579.364	100,00
(-) DEDUÇÕES	300.000	20,00	403.107	23,17	425.000	20,00	546.934	22,81	705.128	22,00	804.103	26,10
IMPOSTOS	300.000	20,00	403.107	23,17	425.000	20,00	546.934	22,81	705.128	22,00	804.103	22,33
DEVOLUÇÕES		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
(=) VALOR LÍQUIDO DA PRODUÇÃO	1.200.000	100,00	1.336.801	100,00	1.700.000	100,00	1.851.240	100,00	2.500.000	100,00	2.277.202	100,00
(-) CUSTO DOS PRODUTOS FABRICADOS	1.281.700	108,81	1.273.716	95,28	1.606.700	88,83	1.610.076	86,97	1.895.546	78,82	1.743.322	76,66
MATÉRIA-PRIMA CONSUMIDA	360.000	30,00	446.916	33,43	510.000	30,00	610.449	32,98	769.231	30,77	718.633	31,56
MÃO-DE-OBRA DA PRODUÇÃO	276.000	23,00	177.898	13,31	276.000	16,24	217.253	11,74	276.000	11,04	229.778	10,09
MÃO-DE-OBRA INDIRETA	272.000	22,67	219.585	16,43	272.000	16,00	267.530	14,45	272.000	10,88	275.040	12,08
DEPRECIACÕES	193.700	16,14	180.961	13,54	193.700	11,39	179.461	9,69	193.700	7,75	178.808	7,85
GASTOS GERAIS DE FABRICAÇÃO	180.000	16,00	248.366	18,58	265.000	16,00	335.383	18,12	384.615	16,38	341.063	14,98
(=) LUCRO BRUTO	(81.700)	-6,81	63.085	4,72	193.300	11,37	241.164	13,03	604.454	24,18	633.880	23,44
(-) DESPESAS COM VENDAS	113.000	9,42	123.266	9,22	119.250	7,01	108.349	5,85	130.051	8,20	129.615	5,69
DESPESAS VARIÁVEIS	15.000	1,26	57.129	4,27	21.250	1,26	28.881	1,56	32.051	1,28	27.053	1,19
OUTROS(A)	98.000	8,17	66.137	4,95	98.000	5,76	79.468	4,29	98.000	3,92	102.562	4,50
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVAS	235.000	19,68	187.361	14,02	235.000	13,82	221.551	11,97	235.000	9,40	217.210	9,54
ORDENADOS COM ENCARGOS	120.000	10,00	92.205	6,90	120.000	7,06	117.407	6,34	120.000	4,80	114.070	5,01
OUTROS(A)	115.000	9,68	95.156	7,12	115.000	6,76	104.144	5,63	115.000	4,60	103.140	4,53
(-) DESPESAS TRIBUTÁRIAS	14.000	1,17	35.233	2,64	14.000	0,82	13.096	0,71	14.000	0,56	9.063	0,40
(=) RESULTADO OPERACIONAL	(443.700)	-36,98	(282.775)	-21,15	(174.950)	-10,29	(101.832)	-5,50	225.402	9,02	177.992	7,82
(-) DESPESAS FINANCEIRA + JUROS SOBRE CAPITAL	0,00	0,00	108.372	8,11	0,00	0,00	64.802	3,50	0,00	0,00	83.105	3,65
(=) RESULTADO ANTES DO IR	(443.700)	-36,98	(391.147)	-29,26	(174.950)	-10,29	(166.634)	-9,00	225.402	9,02	94.887	4,17

Lucas de Oliveira, 49 - Sala 104 - Galeria da ACI
 (51) 3066 9908 - 3066 9907 - 3066 9930
 Novo Hamburgo - RS - CEP 93510 110
consultoria@colomboconsultoria.com.br
www.facebook.com/colomboconsultoria
www.colomboconsultoria.com.br



COLOMBO
CONSULTORIA
EMPRESARIAL
 Contabilidade e Controladoria
 DESDE 1996

Gestão Empresarial

22
ANOS

A CONTABILIDADE É DECISIVA PARA O PAGAMENTO DE
MENOS IMPOSTOS.

- Nesse sentido é de fundamental importância o estudo e a avaliação do melhor regime de tributação e do melhor momento para alterá-lo:
 - Lucro Presumido X Lucro Real X SIMPLES;
 - Compensações Tributárias.

Lucas de Oliveira, 49 - Sala 104 - Galeria da ACI
(51) 3066 9908 - 3066 9907 - 3066 9930
Novo Hamburgo - RS - CEP 93510 110
consultoria@colomboconsultoria.com.br
www.facebook.com/colomboconsultoria
www.colomboconsultoria.com.br



COLOMBO
CONSULTORIA
EMPRESARIAL
Contabilidade e Controladoria
DESDE 1996

Gestão Empresarial

22
ANOS

COMPARATIVO LUCRO PRESUMIDO X LUCRO REAL

ESPECIFICAÇÃO				MÊS 1	MÊS 2	MÊS 3	MÊS 3 2016
RECEITA PRODUTO				565.728,00	973.109,00	735.813,00	2.274.650,00
RECEITA SERVIÇO				7.956,00	5.625,00	-	13.581,00
MARGEM DE LUCRO				-3,78%	2,71%	-2,04%	
LUCRO PRESUMIDO (BASE = RECEITA)							
IMPOSTO DE RENDA PRODUTO	8,00%	10,00%	15,00%	9.314,56	17.462,18	12.716,26	39.493,00
IMPOSTO DE RENDA SERVIÇO	32,00%	10,00%	15,00%	35,47	67,50	-	162,97
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL PRODUTO		12,00%	9,00%	6.109,86	10.509,58	7.946,78	24.566,22
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SERVIÇO		32,00%	9,00%	229,13	162,00	-	391,13
PIS			0,65%	3.726,95	6.361,77	4.782,78	14.873,50
COFINS			3,00%	17.210,52	29.362,02	22.074,39	68.646,93
SOMA				36.688,49	63.925,05	47.520,21	148.133,76

LUCRO REAL (BASE = LUCRO)				MÊS 1	MÊS 2	MÊS 3	MÊS 3 2016
LUCRO ACUMULADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA				R\$ (20.818,00)	R\$ 4.330,00	R\$ (9.887,00)	(5.887,00)
IMPOSTO DE RENDA	15,00%			-	649,50	-	
ADICIONAL FEDERAL	10,00%			-	-	-	
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	9,00%			-	389,70	-	
PIS	1,65%			9.465,79	16.149,11	12.140,91	37.755,81
COFINS	7,60%			43.599,98	74.383,78	55.921,79	173.905,56
SUB - TOTAL				53.065,77	91.872,10	68.062,70	211.661,37
(-) CRÉDITO DO PIS & COFINS (CUSTO VARIÁVEL)				56.425,25	48.502,03	29.458,69	134.385,97
(-) CRÉDITO DO PIS & COFINS (CUSTO INDIRETO)				7.671,49	2.445,97	838,70	10.956,16
SOMA				(11.030,97)	40.624,10	37.765,31	66.319,24
				MESES ADICIONAIS			
				1	2	3	

**ECONOMIA PRÓ
LUCRO REAL
R\$ 81.814,52**

Lucas de Oliveira, 49 - Sala 104 - Galeria da ACI
(51) 3066 9908 - 3066 9907 - 3066 9930
Novo Hamburgo - RS - CEP 93510 110
consultoria@colomboconsultoria.com.br
www.facebook.com/colomboconsultoria
www.colomboconsultoria.com.br



**COLOMBO
CONSULTORIA
EMPRESARIAL**
Contabilidade e Controladoria
DESDE 1996

Gestão Empresarial

**AGENDE UMA
DEMONSTRAÇÃO**

- > SEM CUSTO
- > SEM COMPROMISSO
- > SIGILO ABSOLUTO

Lucas de Oliveira, 49 - Sala 104 - Galeria da ACI
(51) 3066 9908 - 3066 9907 - 3066 9930
Novo Hamburgo - RS - CEP 93510 110
consultoria@colomboconsultoria.com.br
www.facebook.com/colomboconsultoria
www.colomboconsultoria.com.br



**COLOMBO
CONSULTORIA
EMPRESARIAL**

Contabilidade e Controladoria
— DESDE 1996 —